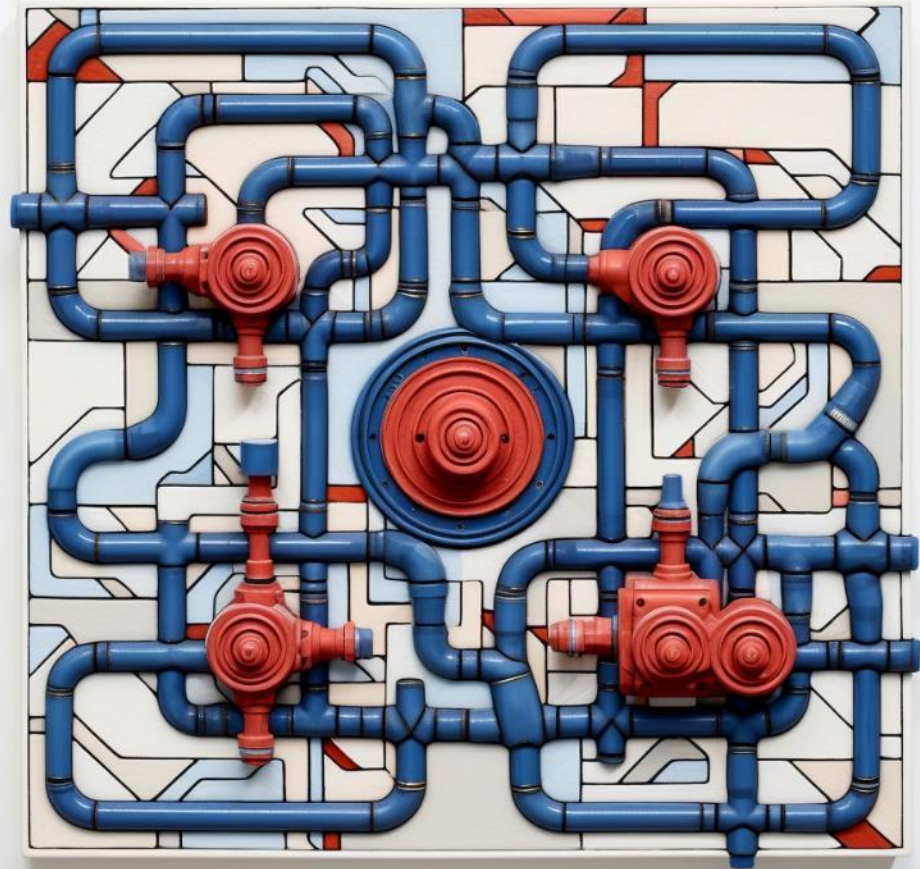


# Проблема оттока квалифицированных кадров из отрасли водоснабжения и водоотведения и пути ее решения

Кухарева О.А. – заместитель директора  
по правовым и корпоративным  
вопросам ООО «РКС-Холдинг»



# РКС СЕГОДНЯ

«Российские коммунальные системы» – крупнейший федеральный оператор водоснабжения и водоотведения в России. Компания основана в 2003 году.



**10 000**

сотрудников

**>5 млн**

потребителей

**>1,9 млн**

обслуживаемых  
лицевых счетов

**>45 000**

обслуживаемых  
организаций



Российские  
коммунальные системы

## Водоснабжение

9 регионов:

*Самарская, Амурская,  
Пензенская, Тамбовская,  
Кировская, Ульяновская  
области, Республика  
Карелия, Ханты-Мансийский  
автономный округ и  
Пермский край*

**7 324**

километра  
водопроводных сетей

**5 638**

километров  
канализационных сетей

**40**

водозаборных узлов

**14**

очистных сооружений  
канализации

## Теплоснабжение

2 региона:

*Амурская область и  
Республика Карелия*

## Передача э/э

1 регион:

*Амурская область*

**464**

Километра тепловых сетей

**38**

котельных



# Программа МКИ VS дефицит кадров в отрасли



## 4,5 трлн ₽

общий размер инвестиций, включая частные инвестиции, масштабные инвестиционные проекты и последующая эксплуатация построенных (реконструированных) объектов

Критическая ситуация с кадрами в отраслях водоснабжения и водоотведения в связи с низкими заработными платами

Выделяя значительные бюджетные средства на саму модернизацию коммунальной инфраструктуры, почему-то забывают, что инвестиционные мероприятия должен **КТО-ТО** выполнять, а потом **КТО-ТО** эксплуатировать и ремонтировать построенные (реконструированные) объекты

Решение проблемы учета в тарифах организаций водоснабжения и водоотведения **конкурентной** заработной платы является **определяющим условием** реализации программы модернизации коммунальной инфраструктуры



## Сравнение уровня оплаты труда в управляемых обществах РКС и средней заработной платы в городе



Регион/Организация	2021		2022		2023		отставание от города по 2023г.	2024		отставание от города по 2024г.
	город	водоканал	город	водоканал	город	водоканал		город	водоканал	
Благовещенск	61 419	42 423	68 608	49 824.3	77 291	57 405	35%	84 768	68 030	25%
Березники	71 860	34 731	78 280	39 158	81 980	46 038	<b>78%</b>	87 850	56 469	<b>56%</b>
Тольятти	45 762	38 551	49 269	40 570	58 669	46 669	26%	74 663	52 847	<b>41%</b>
Пенза	43 084	29 554	48 070	33 389	55 836	39 021	<b>43%</b>	62 092	46 659	33%
Нижевартовск	58 191	57 631	63 211	68 151	72 629	69 290	5%	76 987	72 906	6%
Пермь	55 954	42 974	63 681	47 551	74 464	55 534	34%	78 932	66 902	18%
Самара	51 148	39 873	57 112	41 990	64 875	50 159	29%	77 109	56 519	36%
Тамбов	39 556	30 032	43 541	34 158	50 125	37 612	33%	53 714	39 927	35%
Петрозаводск	57 642	44 733	63 544	49 873	68 293	57 377	19%	73 183	61 683	19%
Димитровград	43 126	29 103	48 230	31 699	55 438	34 799	<b>59%</b>	58 884	38 468	<b>53%</b>

**В ряде водоканалов средняя заработная плата в 2 и более раза ниже средней заработной платы в городе**

## Проект постановления Правительства РФ о пересмотре ФОТ в тарифах на 2025 год

**Возможность по заявлению регулируемой организации пересмотра ФОТ в составе операционных расходов на 2025 год (методом экономически обоснованных расходов с учетом МРОТ на 1 января 2025 г.)** - позволяет учесть рост МРОТ, произошедший за период с первого года долгосрочного периода регулирования, но только в рамках предельного индекса

**Для регулируемых организаций, не являющихся концессионерами**, новый размер операционных расходов на 2025 год, определенный с учетом пересмотра ФОТ, будет являться **базовым уровнем операционных расходов (БУОР)** для последующего текущего долгосрочного периода, **для регулируемых организаций – концессионеров** пересмотр ФОТ в составе операционных расходов на 2025 г. **не повлечет изменение БУОР** в рамках текущего долгосрочного периода регулирования – таким образом, если не будут внесены изменения в действующее законодательство, операционные расходы концессионеров на 2026 год будут определяться путем индексации расходов первого года долгосрочного периода, а не расходов на 2025 год, то есть невозможно будет учесть даже рост МРОТ за этот период.

Таким образом, постановление Правительства РФ позволит решить тактическую проблему учета в тарифах регулируемых организаций на 2025 год резкого роста МРОТ в 2024 (18,5%) и 2025 гг.(16,6%), но только в рамках предельного индекса изменения платы граждан за коммунальные услуги. При этом реализация данного постановления будет во многом зависеть от позиции органов регулирования тарифов субъектов РФ.



## Изменение подходов к регулированию ФОТ в тарифах

Индексация ФОТ отдельно от других операционных расходов с применением коэффициентов роста МРОТ, а также коэффициентов, отражающих рост средней заработной платы в соответствующем субъекте РФ (с целью постепенного доведения заработных плат в отрасли до рыночных)

---

Изменение МРОТ, статистически подтвержденный рост средней заработной платы в субъекте РФ должны являться основаниями для согласования антимонопольными органами изменений в концессионные соглашения, а также пересмотра ДПР регулируемых организаций (изменения в Правила 368, Основы ценообразования в сфере водоснабжения и водоотведения)

---

При применении и расчете предельных индексов и индексов по субъектам РФ не должна учитываться разница в размере платежей, возникающая вследствие изменения размера ФОТ в тарифах регулируемых организаций (изменения в Основы формирования индексов изменения размера платы граждан за коммунальные услуги в РФ)

